



KHRi õppevahend

Moodul 2: KHRi strateegilised küljed

- Materjalid osalejatele -

Käesolev dokument on ettenähtud Euroopa Komisjoni keskkonnahoidlike riigihangete (KHR) õppevahendi mooduli 2 „*KHRi strateegilised küljed*“ juurde. Selles on moodulis esitatud teabele lisaks täiendavaid märkusi, viiteid ja näiteid. Tervikliku vahendipaketi leiata KHRi käsitlevalt Euroopa Komisjoni veebilehelt:

http://ec.europa.eu/environment/gpp/index_en.htm

KHRi rakendamise strateegilised alused

2014. aasta hankedirektiivide¹ reformi üheks püüdluseks oli soodustada riigihankelepingute strateegilist kasutamist laiemate ühiskondlike eesmärkide saavutamiseks.

Keskkonnahoidlike riigihangete rakendamine võib alata väga lihtsatest sammudest ja terviklikku strateegiat ei olegi vaja. Sellegipoolest aitab hästi läbitöötatud strateegia ja haldussüsteemi kehtestamine tagada säästvuse tõhusa ja süstemaatilise pikaajalise lõimimise teie hanketegevusse, nähes ette selged eesmärgid, kohustused ja pideva arendamise.

KHRi raamistiku loomine

KHRi kasutuselevõtmine organisatsioonis võib olla heidutav ülesanne.

- *Millest alustada?*
- *Kellelt küsida nõu ja abi?*

¹ 2014/23/EL (kontsessioonide direktiiv), 2014/24/EL (avaliku sektori direktiiv) ja 2014/25/EL (kommunaalteenuste sektori direktiiv). Viidatakse avaliku sektori direktiivile, kuid lugeja peaks pidama meeles, et palju samasuguseid KHRi võimalusi pakuvad ka teised kaks direktiivi.

KHRI õppevahend – moodul 2: KHRI strateegilised küljed

- *Kuidas veenda töökaaslast, et see on organisatsioonile kasulik?*
- *Mis osakonnad on uutele ideedele vastuvõtlikud ja vastutaksid nende eest?*
- *Kas organisatsioonis juba kasutatakse KHRI?*

Selles osas kirjeldatakse mõnda selle eelistest, võtetest ja strateegiatest.

Raamistiku loomine	Kuidas ja milleks?
Esitlege KHRI eeliseid	Näidake, kuidas organisatsioonil oleks kasulik rakendada ametlikult kaugeleulatuvat KHRI poliitikat ja strateegiat, näiteks täites poliitilisi eesmärgid, suurendades finantstõhusust või vähendades õigusnõuete mittetäitmise riski. Lisateavet KHRI eeliste kohta leiate Euroopa Komisjoni veebisaidilt .
Selgitage, mis on juba õigusnõuete kohaselt kohustuslik	Otseselt või kaudselt hangetega seotud teatavad õiguslikud asjaolud võivad olla olulised KHRI tähtsuse selgitamisel. Neid võib leida ELi tasandil või ka teie oma riiklikes või piirkondlikes õigusaktides. Näiteks 2010. aasta hoonete energiatõhususe direktiiviga (uuesti sõnastatud) muudeti energiatõhususe miinimumnormid kohustuslikuks kõigile uutele ehitistele ja suurematele renoveerimisprojektidele alates 2013. aastast.
Siduge KHRI seotud poliitikavaldkondadega	Tooge esile olemasolevad poliitilised eesmärgid, mida saab seostada KHRI rakendamisega nii organisatsiooni kui ka riiklikul tasandil. Need võivad aidata toetust leida ja saada tervikliku KHRI poliitika lähtepunktiks.
Näidake KHRI praktikas	Esitage otsustajatele tegelikust elust võetud näiteid teistest haldusasutustest (vt tekstikastis allpool). Kui otsustajad näevad, et mingi asi sarnases organisatsioonis edukalt toimib, vähendab see tajutatavat riski.
Hinnake juba tehtut	Astuge samm tagasi ja vaadake üle olemasolevad hankesüsteemid ja -tavad. Võib juhtuda, et leiate ka varasemate säästlike toodete/teenuste ostude või hangete juures säästvaid kriteeriume.
Vaadake üle oma hankestruktuur	Kas teil on spetsiaalne keskne hankerühm või on see detsentraliseeritud? Kas teil töötab hankespetsialiste? Kuidas mõjutavad hankeprotsessi eelarve täitmise eest vastutavad isikud, lõppkasutajad ja hankespetsialistid? Kui leiate aega sellest ülevaate saamiseks, siis suudate kindlaks teha KHRI mõjutajaid ja eestvõitlejaid.

Lisateave – juhtumiuuringud internetis

Internetist võib leida palju KHRI juhtumiuuringuid, sealhulgas teie konkreetses olukorras asjakohaseid näiteid.

- Euroopa Komisjon on avaldanud [heade tavade näiteid](#) alates 2010. aastast.
- Projekt „GPP 2020“ avaldas üle [saja juhtumiuuringu konkreetsete hangete kohta koos kvantifitseeritud andmetega saavutatud CO₂ heitkoguste vähendamise kohta](#).
- Palju muid juhtumiuuringuid leiate Sustainable Procurement Platformi teabekeskusest [Resource Centre](#).

Toetuse leidmine KHRI jaoks

KHRI rakendamisele vajaliku poliitilise toetuse leidmine on edu saavutamiseks hädavajalik. Kogu Euroopas saadud kogemused näitavad väga selgelt, et ilma poliitilise toetuseta võib selle rakendamisele pühendunud inimestel olla raske saavutada teiste töökaaslaste tulemuslikku koostööd, eriti teistes osakondades.

Koostage KHRI poliitika

Kirjaliku KHRI poliitika vastuvõtmine loob toetuspunkti, mille alusel saab rajada sidusa, hästi kooskõlastatud ja struktureeritud lähenemisviisi. Selline poliitika on toeks neile, kes püüavad seda protsessi organisatsioonis edendada.

Poliitilist toetust saab poliitikameetmete kaudu väljendada erineval kujul.

- **Üldine kohustus KHRI rakendada** – näiteks hankepoliitikale lisatud kinnitus, et asutus kohustub hangetes võtma arvesse keskkonna- ja sotsiaalküsimusi.
- **Kohustus rakendada KHRI sellega seotud poliitikavaldkonnas** – näiteks kliimamuutuste leevendamise või regionaalarengu poliitika raames.
- **Terviklik KHRI poliitika** – terviklikuma lähenemisviisi kujundamine koos selgete eesmärkidega. See võimaldab tõhusamalt tagada, et KHR võetakse selle poliitikameetme sihtrühmas omaks. (KHRI poliitika näiteid leiate allpool tekstikastist.)

See poliitika võib hõlmata kogu organisatsiooni, osakonda või konkreetset toote või teenuse liiki.

Säästva ja innovatiivse hankepoliitika näited

LIPOR – tegeleb Portugalis riiklikul tasandil säästvate riigihangete ühtlustamisega, tutvustades LIPORi KHRI poliitika eeliseid ja mõju.

Oslo – vastutustundlikud riigihanked on üks hankestrateegia kuuest eesmärgist. Muudetud hankepoliitika võeti vastu 2017. aastal.

Barcelona linnanõukogu – KHRI algatused on üksikasjalikult lisatud programmile „+Sustainable City Council (+SCC)“, mis on Barcelona „Tegevuskava 21“ osa.

Kopenhaagen – Kopenhaageni 2025. aasta kliimaalases tegevuskavas on esile toodud hangete tähtsus süsinikneutraalseks linnaks üleminekul.

Budapest – Budapesti keskkonnaprogrammi (2017–2021) kuulub teiste valdkondlike eesmärkide hulgas ka eesmärk rakendada 100%-liselt KHRI menetlusi.

KHRIga seotud kavatsuste vormistamine KHRI poliitikaks võib aidata tagada järgmist.

KHRi õppevahend – moodul 2: KHRi strateegilised küljed



Sõltumata sellest, mis kujul poliitika, strateegia või otsuse teie organisatsioon kehtestab kogu organisatsioonis toetuse ja omaksvõtmise saavutamiseks, on tähtis olla kõigi asjaosalistega pidevas dialoogis.

Dialoogi tuleks kaasata kõik peamised sidusrühmad, kes osaleksid KHRi rakendamisel ja/või mõjutaksid seda – põhiotsustajad ja eelarve täitmise eest vastutavad ning igapäevase rakendamisega tegelevad isikud.

Sisearutluste heaks lähtekohaks sobib küsimus, *milline võiks olla ideaalne KHR minu organisatsioonis*. Teisteks põhiküsimusteks on muuhulgas järgmised.

- Milles seisneks edu ja kuidas saab seda mõõta?
- Kuidas sobituks KHR meie organisatsiooni struktuuri?
- Mis ressursse oleks KHRi rakendamiseks vaja?
- Kas KHRi poliitika on vajalik?

Kohaldamisala ja eesmärkide määramine

Teie KHRi strateegia arendamise lähtepunktiks on määrata kindlaks strateegia suund, tehes kindlaks oma eesmärgid.

Kohaldamisala määramine

Avalik sektor ostab tohutult palju erinevaid tooteid, ehitustöid ja teenuseid. Tõenäoliselt ei suuda te kõigi kategooriatega tegeleda, vähemalt alguses. Seetõttu on tähtis esimese sammuna määrata kindlaks prioriteetsed kategooriad. Arvesse tuleks võtta mitmeid tegureid, muuhulgas järgmisi:

- keskkonnaalased, sotsiaalsed ja majanduslikud prioriteetidid;
- teatavate toote-/teenuserühmade tähtsus eelarve seisukohast;

KHRi õppevahend – moodul 2: KHRi strateegilised küljed

- rakendamiseks olemasolevate oskuste ja ressursside tase;
- olemasolevad kogemused säästvate hangete alal;
- oluliste lepingute uuendamine;
- konkurentsivõimelise hinnaga alternatiivsete säästvate toodete/teenuste leidumine turul ja
- poliitilised või õiguslikud ajendid, nagu riiklikud õigusaktid või normid.

Samuti on tähtis kindlaks määrata, milliseid haldusorganisatsiooni osi see strateegia hõlmab. Võib-olla võiksite suunata oma tegevuse konkreetsele osakonnale/osakondadele, kus teie töökaaslased suhtuvad KHRisse eriti entusiastlikult või kus on juba tegeletud säästvate hangetega ja see on juba omaks võetud. Kui suudate näidata edu ühe osakonna piires, siis on palju lihtsam leida toetust, et seda hiljem kogu organisatsioonile laiendada. See võimaldab ka oma lähenemisi kontrollida, sealhulgas võtta kasutusele uusi järelevalvemehhanisme.

Eesmärkide seadmine

Selgelt väljendatud eesmärgid on tähtsad tugeva poliitilise toetuse andmiseks rakendamisega tegelevatele inimestele. Need aitavad ka oma otsusekindlust üldsusele selgelt väljendada ning moodustavad raamistiku edusammude mõõtmiseks.

Kui teie asutus töötab välja tervikliku KHRi poliitika, oleks soovitatav seatud eesmärgid lisada otse seda poliitikat käsitlevasse dokumenti.

Kui teil on juba poliitika, milles ei ole konkreetseid eesmärke, saab neid seada sisemiste tegevuseesmärkidena, kuid neile tuleks saada heakskiit teie asutuse võimalikult kõrgel otsustamistasandil.

Kui üks terviklik haldustsükkel on läbitud ja te seate eesmärke järgmiseks, võivad mitmed neist olla endiselt asjakohased. Peaksite siiski kaaluma, kuidas saaks neid eesmärke ambitsioonikamaks ja mõjuvamaks muuta. Kui asute tegelema uute toodete/teenustega, tuleb loomulikult neile uued eesmärgid seada.

Kõige tulemuslikumad eesmärgid peaksid olema

- konkreetsed – KHRi rakendamine tuleks suunata konkreetsele valdkonnale;
- mõõdetavad – kvantifitseerige (või vähemalt määrake kindlaks) KHRi edu näitaja;
- saavutatavad – tulemuste saavutamine peaks olema realistlik olemasolevate ressurssidega;
- asjakohased – jälgige, et eesmärk (eesmärgid) oleks seotud teie KHRiga seotud püüdlustega;
- ajastatud – määrake kindlaks, millal saab tulemuse (tulemusi) saavutada.

Toodetega seotud võimalike eesmärkide näiteid leiate alljärgnevast tekstikastist.

Riigiasutuse poolt seatud KHRi eesmärkide näited

<Asutuse nimi> kohustub täitma järgmised eesmärgid:

- tagab, et 2017. aastaks 50% põllumajandustoodetest ja toiduainetest pärinevad mahepõllumajanduslikest allikatest;
- tagab, et 2018. aastaks ei sisalda ükski hangitud puhastustoode ohtlikke aineid;

KHRI õppevahend – moodul 2: KHRI strateegilised küljed

- tagab, et 2019. aastaks vastab 80% avalikest hoonetest kõrgetele energiatõhususe normidele;
- tagab, et 2020. aastaks vastavad uued hangitud ühistranspordibussid 100%-liselt eriti madala heitetaseme normidele;
- tagab, et 2020. aastaks on 100% uutest elektroonilistest kontoriseadmetest energiatõhusad;
- tagab, et 2020. aastaks on ostetav elektrienergia 100% lisavõimsust tekitanud taastuenergia.

Nende eesmärkide elluviimiseks tuleb veel määrata kindlaks, kuidas neid pakkumiskutsetes rakendatakse, näiteks mida tähendab „ohtlik aine“. Käesoleva vahendipaketi töömoodulites on rohkem konkreetset teavet KHRI kriteeriumide valimise ja rakendamise kohta.

Strateegia arendamine

Selles osas kirjeldatakse hankestrateegia elluviimise ja edasi arendamise soovitatavaid viise.

Hanketoimingud

Sisuliselt tähendab KHR tööd konkreetsete pakkumiskutsetega. Selleks ettenähtud konkreetset toimingud sõltuvad suurel määral teie strateegia kohaldamisalast ja järgnevatest hõlmatud hanketoimingutest. Konkreetsete toimingute hulka võib kuuluda

- asjakohaste keskkonnaalaste/sotsiaalsete hankenõuete kindlakstegemine, mis võib hõlmata turu-uuringuid;
- nende nõuete lisamine tegelikesse pakkumiskutse dokumentidesse;
- ühishangete (st hanketoimingute ühendamine teiste asutustega) võimaluste kindlakstegemine, et saavutada hinna ja halduskulude kokkuhoidu hangete väljakuulutamisel, pakkumuste hindamisel ning lepingute sõlmimisel ja haldamisel;
- järelevalve ning tegevuse ja tulemuste aruandlus.

Õpikojad ja koolitus

Õpikojad võivad pakkuda häid võimalusi KHRIle toetuse leidmiseks ja tagada vajalikud oskused selle rakendamise tegelejatele. Kui organisatsiooni asjaomastele isikutele anda KHRI rakendamiseks vajalikud teadmised ja oskused, siis õnnestub seda tõenäolisemalt edukalt ellu viia.

Töörühmad

Kui menetluste arv on suur ja tuleb kehtestada terviklikum süsteem, siis võib tõhusaks osutuda koordinaatori juhtimisel eraldi töörühma asutamine, kus osaleks rakendamise seotud erinevate osakondade esindajaid, nt hangete, keskkonna, finants- või teavitusalalt.

Stiimulite väljatöötamine säästvate hangete jaoks

Võiksite mõelda stiimulite pakkumisele organisatsiooni hankespetsialistidele, et nad teeksid säästvaid hankeid. Nendeks stiimuliteks võiksid olla

- KHRI lisamine töökirjeldustesse;
- organisatsioonis hangetele ja hankespetsialistidele omistatava tähtsuse suurendamine;
- töötasu ülevaatamised seoses KHRIga ja
- säästvuse lisamine hankijatele ettenähtud tutvustavale ja korrapärasele koolituskavale.

KHRI õppevahend – moodul 2: KHRI strateegilised küljed

Koolitus ja kutseoskused

KHRI tõhus rakendamine on kutsealane oskus. Enamikus ELi riikides on hankijatele KHRI kohta koolituskavasid. Euroopa Liidu TAIEXi keskkonnapoliitika rakendamise läbivaatamise PEER 2 PEER programm (http://ec.europa.eu/environment/eir/p2p/index_en.htm) pakub lisavõimalusi vastastikuseks õpitegevuseks erinevate riikide ametiasutuste kolleegide vahel.

Teavitustegevus

KHR on kõige tõhusam, kui organisatsiooni töötajad ja tarnijad saavad selgelt aru selle olemusest ja kasutuselevõtmise põhjustest. Tähtis on tagada töökaaslaste ja väliste sidusrühmade (sh tarnijate) pidev teavitamine sellest strateegiast ja eesmärkidest ning seda korrapäraselt meenutada. Selleks võib kasutada järgmisi tegevusi:

- töötajaskonna üldise teadlikkuse tõstmine, mida võib teha seminaride, ümarlaua vestluste, asutusesiseste uudiskirjade või sisevõrgu kaudu;
- tarnijate teavitamine kavatsustest, nähes ette aega ja jagades teavet uute nõudmistega kohanemiseks, muuhulgas seminaride korraldamise kaudu;
- tegevuse tutvustamine üldsusele.

Tulemuslikkuse jälgimine

Võime hinnata edusamme seatud eesmärkide suunas on loomulikult iga strateegia jaoks otsustava tähtsusega. Tõhusa järelevalvesüsteemi juures on peamine määrata kindlaks, mis andmeid ja kuidas tuleb koguda ning kes seda teeb. Enamikus riigiasutustes ei koguta tavaliselt teavet säästlike kriteeriumide lisamise kohta, rääkimata säästvuse mõju arvutamisest, seega nõuab see tõenäoliselt hankemenetluste muutmist.

Strateegia ja eesmärkidega seotud edusammude ja saavutuste järelevalvega tuleks tegeleda rohkem kui kord aastas. Järelevalvesüsteeme on erinevaid, alates lihtsalt andmebaasi kirjetest KHRI kriteeriumide hangetesse lisamise kohta kuni süsteemideni, mida saab siduda e-hankeplatvormidega.

KHRI järelevalve Flandrias (Belgia)

Flaamimaa valitsus on seadnud 2020. aastaks eesmärgiks 100% KHRI tooterühmades, mille jaoks on kriteeriumid saadaval. Järelevalve on selle eesmärgi täitmisel üks suurimaid raskusi. Hanked on jagatud 640 inimese vahel 12 osakonnas ja kümnes tegevuskohas. Igaüks on organisatsioonis potentsiaalne hankija, arvestades et väiketellimused (alla 8500 euro) moodustavad 96% kõigist hangetest. 2015. aasta algul võeti kasutusele IT-järelevalvesüsteem, kuhu koguti andmeid kõigi hangete kohta. Tänu sellele süsteemile tehakse kõik hanked ühe portaali kaudu, kuhu on kogutud kõik tooteliigid, tooted ja nendega seotud KHRI kriteeriumid. Selles on ka tooteid, mille kohta ei ole teada mingeid kriteeriume. Flaamimaal teatakse nüüd, mis toodete ja teenuste valdkondi tuleb parandada, ning süsteemi laiendatakse, et lisada võimaluse korral ka innovatsiooni riigihanked. **Lisateavet leiate Flaamimaa valitsuse koostatud esitlusest ja aruandest.**

Kohustuste määramine

KHRI õppevahend – moodul 2: KHRI strateegilised küljed

Sama tähtis, nagu otsustada, *mis* toiminguid tuleks menetlusse lisada ja mis eesmärkide poole püüda, on teha kindlaks, *kes* peaks ja võiks selle rakendamise eest vastutada. Varakult õigete inimeste kaasamine suurendab KHRI strateegia eduka kasutuselevõtmise võimalusi. Teil on vaja teha järgmised otsused.

- Kellel on tugev positsioon KHRI strateegia juhtimiseks?
- Kellel on KHRI kohta eelteadmisi ja kogemusi?
- Milliseid teisi mõjukaid sidusrühmi tuleks kaasata?
- Kas teil on vaja määrata (või värvata) selleks spetsiaalseid töötajaid?
- Milliseid väliseid oskusteadmisi KHRI kohta on vaja?

Igas tegevuskavas või strateegias peaks seega olema selgelt kindlaks määratud järgmised vastutavad isikud.

- *Kes vastutab KHRIga seotud jõupingutuste üldise koostööstamise eest?*
- *Kes vastutab tegeliku rakendamise eest?*

Kaasatud inimeste arv sõltub hõlmatud toimingute kohaldamisalast ja asutuse sees leiduvatest ressurssidest. Kõige lihtsamal tasemel vastutab üks *juht* kõige eest. Ühe või mitme KHRI juhi volitamise eelised on muuhulgas järgmised:

- nad saavad oma eeskujuga KHRI-alasteks juhtideks ja aitavad teisi koolitada;
- nad teevad kindlaks probleeme ja lahendavad neid või esitavad need kiiresti juhtkonnale;
- nad koguvad tagasisidet töökaaslaste hulgas KHRI kasutamise määra kohta;
- nad teevad kindlaks uusi ja ettenägematuid takistusi KHRI rakendamisel;
- nad aitavad ületada töökaaslaste vastuseisu muutustele;
- nad on keskseks kontaktpunktiks.

KHRIga seotud kohustuste määramine Genti linnas Belgias

Genti linnas uuendati KHRI strateegiat 2014. aastal. Poliitiliselt heakskiidetud hankestrateegia väljendab kindlat tahtmist olla juhtiv tarbija, kasutades oma ostujõudu strateegiliste eesmärkide saavutamise vahendina. Strateegias on kindlaks määratud KHRI seisukohast seitse tähelepanu nõudvat valdkonda alates olelusringi kulude arvestamisest kuni uuenduslikkuse ja õiglase kaubanduse arvesse võtmiseni. Neist iga valdkonna eest vastutajaks määratakse linnavalitsuse üks kõrgetasemeline töötaja, kelle ülesanne on tagada strateegia selle konkreetse osa rakendamine. Iga strateegilise eesmärgi KHRI tulemuste ja saavutuste kohta aruandmiseks kasutatakse tulemustabeleid. See lähenemisviis annab vastutuse KHRI eest hankeotsuseid tegevatele rühmadele ja aitab strateegiast teavitada kogu organisatsiooni kõigil tasanditel.

KHRi strateegia tõhus kasutuselevõtmine

Tegevuskava rakendamine toimub igas organisatsioonis erinevalt, sõltuvalt kava sisust. Tegevuskava aitavad eesmärgipäraselt rakendada järgmised head tavad.

Korrapäraste ajakohastamiste tegemine ja neist teavitamine

Tegevuskavaga seotud edusammude korrapärane ajakohastamine aitab tagada, et see edeneb poliitika eesmärkide täitmisel õiges suunas ja julgustab selle rakendamisega tegelejaid lisama säästvuskaalutlusi oma hangetesse.

Korrapärased ülevaated

Korrapäraselt tuleks korraldada hankerühma, juhtkonna ja spetsiaalse säästvusrühma koosolekuid. Nendel koosolekutel tuleks vaadata üle saavutatud edusammud, probleemid ja võimalikud lahendused ning tuua esile edukad juhtumid, millele edaspidi toetuda.

Need toimingud aitavad ka luua seoseid järelevalve ja aruandluse järgmise etapiga ning korrapäraselt läbi viies muudavad KHRi järelevalve vähem ressursimahukaks ja tulemuslikumaks.

Järelevalve ja aruandlus

Hinnake, kas avaliku sektori asutuse varem püstitatud eesmärgid on tegelikult täidetud, tehke kindlaks ettetulnud probleemid ja leidke lahendusi. Seda tuleks kasutada ka edusammudest teatamise ja üldise teadlikkuse parandamise võimalusena välistes sidusrühmades, nagu avalike teenuste kohalike kasutajate, tarnijate ja teiste riigiasutuste hulgas.

Asutusesisesel ülevaatamisel tuleks käsitleda mitmeid küsimusi.

- **Tegevuskava** – kas kõiki toiminguid rakendati kavakohaselt? Kas tähtsaid toiminguid jäi tegemata? Mis takistusi tuli ette ja mis võiksid olla lahendused?
- **Ambitsioonid** – kas eesmärgid ja toimingud olid liiga ambitsioonikad või liiga tagasihoidlikud?
- **Eesmärgid** – kas olete kindlalt teel eesmärkide suunas? Kas olete need täitnud? Kas oleks aeg püstitada uusi eesmärke ja püüda KHRi osakaalu suurendada?
- **Kaasamine** – kas töökaaslased ja teised osakonnad on kaasatud poliitika ja tegevuskavade täitmisele? Mida saaks paremini teha, et neid paremini või jätkuvalt kaasata?

Selline ülevaatus võib olla ametlik või mitteametlik ning selle kohaldamisala sõltub loomulikult kavandatud toimingute kohaldamisalast.

KHRi eesmärkide arendamine Barcelona linnanõukogus (Hispaania)

Barcelona linnanõukogu otsustas 2001. aastal hankida keskkonnahoidlikke kontoriseadmeid ja on püstitanud aina suuremaid eesmärke kuni 2013. aastal uusima hankepoliitika vastuvõtmiseni.

- 2001 – loodi *keskkonnahoidliku kontori programm*, mis toetas keskkonnakriteeriumide lisamist kontoritavete korrapärastele hangetele.

KHRi õppevahend – moodul 2: KHRi strateegilised küljed

- 2006 – keskkonnahoidliku kontori programmi arendati edasi ja sellest sai programm „+Sustainable City Council“. See võeti kasutusele teadlikkuse suurendamiseks munitsipaalteenustest ning keskkonnavalaste, sotsiaalsete ja eetiliste kriteeriumide lisamiseks otsustusprotsessi. **Linn korraldab konverentsi EcoProcura.**
- 2010 – loodi *säästva linnanõukogu konventsioon*. See konventsioon oli osaluspõhine protsess mitte üksnes varasemate meetmete hindamiseks, vaid ka edaspidiste ühiste eesmärkide ja meetmete määratlemiseks ja nende saavutamise kaardistamiseks.
- 2013 – võeti vastu *vastutustundlike riigihangete määrus*. **Keskkonnahoidlike nõuete lisamine on nüüd kohustuslik kõigile lepingulistele üksustele, kes esitavad pakkumusi 12 prioriteetses hankekategorias.**
- 2015 – Barcelona linnanõukogu jätkab säästvate ja uuenduslike hangete arendamist **KHR 2020** juhtumiuuringutega, aidates korraldada **2015. aasta Procura+ seminari** ja võttes vastu säästvate kriteeriumide kohaldamise tehnilise juhendi (2015) 12 prioriteetse hankekategooria kohta.
- 2018 – riigihangete kava 2018: esimest korda seati linnapea määrusega avaldatud sotsiaal-, keskkonna- ja innovatsioonialaste hangete aastased eesmärgid.

Veel näiteid KHRi poliitikast praktikas

- **Vastutustundlike hangete edendamine Nantes'is** (Prantsusmaa)
- **Riigihangete keskkonnahoidlikumaks muutmine Baskimaal, Baskimaa valitsuses**, Hispaania
- **Jätkusuutlikkuse strateegia 2013–2016**, Aalborg, Taani
- **Sardiinia piirkondlik KHRi tegevuskava**, Itaalia
- **„Ökokauf Wien“ – Viini säästev hankeprogramm**, Viin, Austria
- **Keskkonnapoliitika amet**, Küpros
- **KHRi korraldamine keskkonnajuhtimissüsteemi kaudu**, Amaroussion, Kreeka
- **Leedu keskne hankebüroo läheb üle KHRile**, Leedu

Dokument avaldati: märts 2019

Autor: John Watt, ICLEI – kohalikud omavalitsused keskkonnasäästvuse teenistuses

Euroopa Komisjoni jaoks töötas vahendipaketi välja ICLEI – kohalikud omavalitsused keskkonnasäästvuse teenistuses

Omanik, toimetaja: Euroopa Komisjon, keskkonna peadirektoraat, 2019

Vastutuse välistamine: käesolev vahendipakett on komisjoni talituste suunav dokument ja seda ei saa kuidagi sellele institutsioonile siduvaks pidada. Euroopa Komisjon ega ükski komisjoni nimel tegutsev isik ei vastuta käesolevas dokumendis oleva teabe võimaliku kasutamise eest.