

2.2.Eesmärgi tase ja eesmärkide seadmine

Interreg
Baltic Sea Region



Co-funded by
the European Union



SUSTAINABLE WATERS

NonHazCity 3

Eesmärgi tase ja eesmärkide seadmine



- Mida avalikum on seatud eesmärk, seda lihtsam on seda omavalitsuses ellu viia
- Kui eesmärk on avatud ja ametlik, on sidusrühmad omavalitsuse eesmärgist teadlikud. See suunab sidusrühmade tähelepanu automaatselt rakendamisele ja vastavusele (selle asemel, et nõudeid kahtluse alla seada)
- Eesmärkide avalikustamisega mõistavad sidusrühmad, et ambitsioonikas eesmärgi tase ei ole suunatud konkreetset neile ega nende koormusele, vaid on sama kõigi tarnijate ja teenusepakkujate jaoks
- Läbipaistvus teeb sidusrühmad teadlikuks võimalikest probleemidest ja nende võimalikest lahendustest. Nõuetele vastavad sidusrühmad tunnevad end väärtustatuna
- Oluline on, et sihttase oleks selge ja arusaadav



Miks seada ambitsioonikas sihttase?

- Parandab otsuste langetamist
- Aitab prioriseerida seda, millel on suurim mõju
- Aitab seada sarnaste minimaalsete sihttasemete määramist erinevate materjalide jaoks
- Kui sihttase on projektide lõikes sama, tuvastavad tarnijad nõuded või on neist juba teadlikud
- Usaldusväärne sihttase antud perioodiks
- Annab poliitikutele märku pühendumusest ja viib sihttaseme vastavusse praeguse poliitilise pühendumusega



Kompromiss mõjutab alati sihttaseme saavutamist

- Kompromiss nõrgestab sidusrühmade vastavust nõuetele, sest see võimaldab sidusrühmadel kogemusi jagada ja mõista, et sihttasemest kõrvalekalded on võimalikud.

Sidusrühmad võivad proovida eesmärke uuesti läbi rääkida. Sidusrühmad, kes järgivad rangeid nõudeid, ei saa ka oma investeeringult oodatavat tulu.

- Sihttaseme aja jooksul karmistamine on hea, kuid selle leevendamine oleks kahjulik.

Tarnijad arutavad eesmärke omavahel – sealhulgas seda, kas sihttase ei ole väga range või on manööverdamisruumi.



SOOVITUS:

Sea oma eesmärk hoolikalt, kuid julgelt ja pühendunult ning ära kaldu sellest kõrvale.

Näide: Västerås

- Västeråsi omavalitsuse kemikaalide käitlemise kava aastateks 2020–2025 seab ambitsioonikad eesmärgid kahjulike kemikaalide kasutamise vähendamiseks ja nende keskkonnamõju minimeerimiseks.



Västerås stads handlingsplan för kemikalier 2020-2025

Antagen av kommunfullmäktige den 1 oktober 2020

DNR: 2019/01067



Kava rõhutab aktiivset koostööd erinevate sidusrühmadega.

Lisaks sisaldab kava konkreetseid meetmeid ja ressursse, mille abil jälgitakse tulemusi ja pühendutakse pidevale täiustamisele.

Kava käsitleb muuhulgas järgmisi teemasid:

- Kahjulike kemikaalide kasutamise vähendamine omavalitsuse tegevuses
- Töötajate ja elanike kokkupuute vähendamine
- Kodanike teadlikkuse tõstmine kemikaalide riskide ja kasutamise kohta
- Koostöö suurendamine näiteks ettevõtete ja organisatsioonidega
- Hankemenetluses üksikasjalike kemikaalinõuete väljatöötamine



Eesmärgi taseme seadmine

1. Esiteks on hea mõte teha ligikaudne hinnang selle kohta, mida soovite saavutada.

➤ Määratle eesmärgi ulatus – võimalikult lai organisatsiooni mandaadi piires.

2. Ühise lähenemisviisi ja koostöö kasutamine on kasulik.

➤ Kas teistel omaavalitsustel on samad eesmärgid, kas on olemas teisi partnereid või saaks kasutada ühist lähenemisviisi?

3. Määrake täpne sihttase.

➤ Näiteks kui eesmärk on teatud kemikaali asendamine või järkjärguline kaotamine, kuidas saab vältida selle asendamist vale ainega?

4. Kas lisakulude ettekujutus on realistlik?

➤ Millised on pilootprojekti kulud ja kuidas kulud laiemas mastaabis toimivad?

5. Kas turu-uuring on vajalik?



Raha, raha, raha – kuidas vältida „liiga kallist“ sihttaset?

Kõrgem sihttase võib nõuda tarnijatelt esialgseid investeeringuid, näiteks protsesside ja materjalide muutmist või asendusmaterjalide leidmist.

Kui nõue ei ole lühiajaline, arvutavad tarnijad investeeringutasuvust pikaajaliselt, mitte esimese projekti ja tarne põhjal.

Teisest küljest on oluline küsida, kas tegevusetusel on tagajärgi.

Selleni jõudmiseks mõelge näiteks järgmistele küsimustele:

1. Kui suur on reostuse hind?
2. Kus ja millal reostus raha maksma läheb?
3. Kes maksab kulud?
4. Kas me saame endale lubada viivitamist?
5. Kas see võiks mõjutada eelkõige meie omavalitsust?
(Veepuhastus, joogivesi, tervishoiukulud...)
6. Kui palju see maksma läheb, kui innovatsiooni ei soodustata?



Kuidas eesmärgi seadmine õnnestub?

1

Sea ambitsioonikas eesmärgitase. See aitab sul kõige olulisemaid asju tähtsuse järjekorda seada.

2

Veendu, et eesmärk on avalik ja arusaadav. See suurendab sidusrühmade pühendumust.

3

Tee koostööd teiste organisatsioonidega. Ühine lähenemine võib tuua lisaväärtust.

4

Ole eesmärgitaseme seadmisel julge. Ära kaldu seatud eesmärkidest kõrvale.

